



青创? 清创?

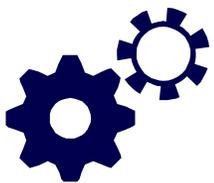
全国台湾同胞投资企业联谊会

李政宏

前言 Introduction

海峡两岸青年就业创业基地和示范点是两岸青年交流的桥梁和重要载体，不但为台湾青年来大陆就业创业营造良好环境，也为他们在祖国追梦圆梦创造有利条件，如何利用好基地和示范点发挥平台孵化优势，突出特色，注重实效，紧扣台湾青年实际需要，是促进两岸青年共同发展、扩大两岸经济文化交流深入合作的重要工作。





现状探讨

01

大陆青创基地的分布

02

大陆青创基地的优惠政策

03

青创基地的优势及困境

04

青年创业失败原因浅析

05

给青年创业者的建议



大陆青创基地的分布

- 2015年以来，全国20个省市授牌设立了76个海峡两岸青年就业创业基地和示范点，共进驻或服务台企及团队约2000个，累计超过1万名台湾青年在基地和示范点实习、就业、创业，超过7万人次台湾青年参与基地和示范点举办的各类交流活动。

大陆青创基地的分布



图 1 海峡两岸青年就业创业基地和示范点 (76家)

01 大陆青创基地的分布

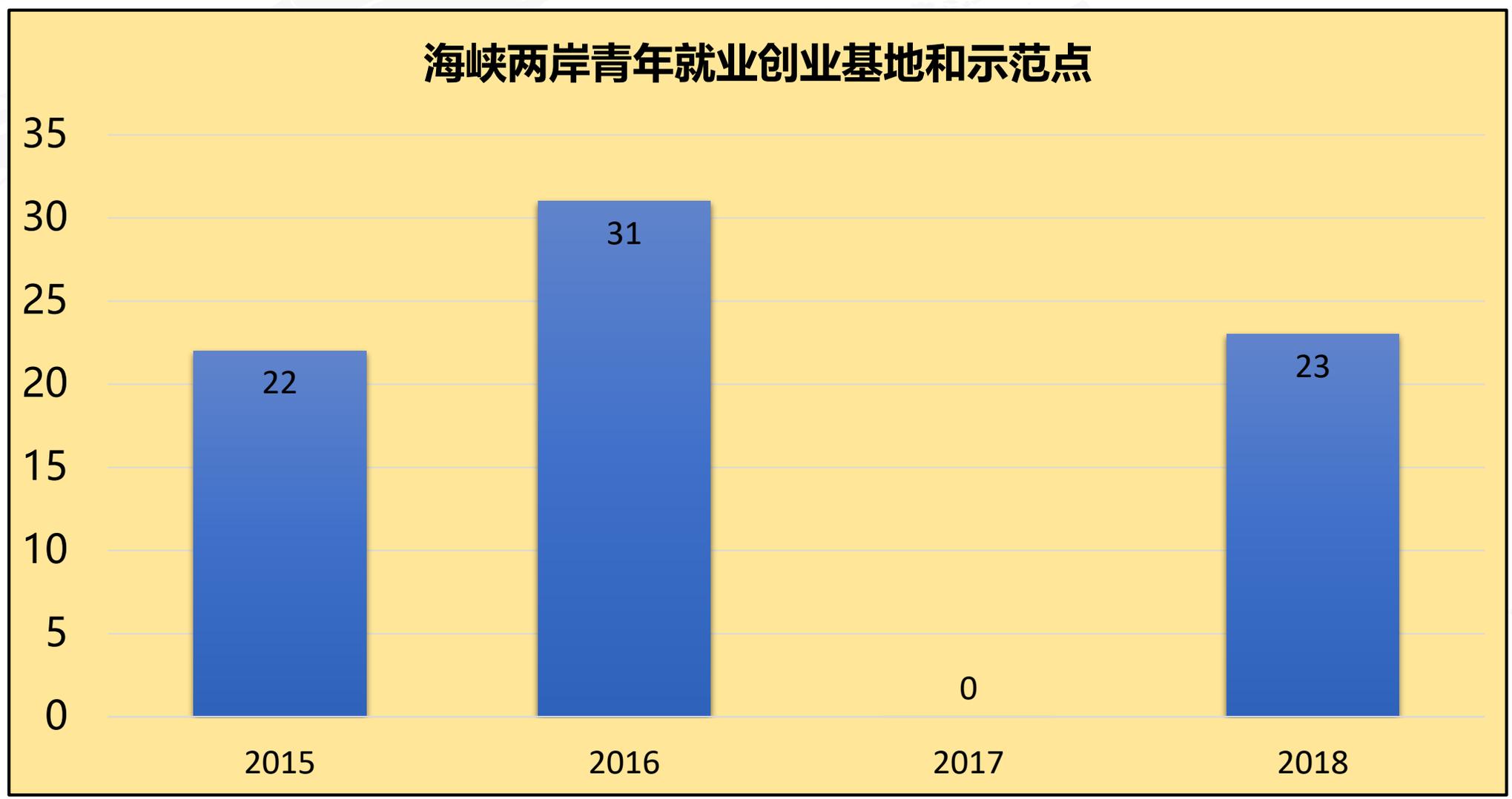


表 1 海峡两岸青年就业创业基地和示范点 (76家)

大陆青创基地的优惠政策

- 政府政策支持内容一般包括：
免费公司注册、创业启动资金、人才公寓补贴、办公场地补贴、
人才培训补贴、青创基金、贷款贴息、导师商务咨询、产业化服
务、税收及优惠政策、生活服务及其他配套政策。
- 政府公办的两岸青年就业创业基地和示范点中，以松山湖海峡两
岸青年创业基地、厦门思明区龙山文创园及上海(金山)海峡两岸
青年创业基地的政策优惠力度较大。

松山湖海峡两岸青年创业基地	厦门思明区龙山文创园	上海(金山)海峡两岸青年创业基地
<p>松山湖海峡两岸青年创业基地自2016年8月1日起开始运营，以十项优惠政策为运营基础，以打造百名台湾青年聚落为目标，由经验丰富的台湾管理团队运营。现已成为广东省众创空间、东莞市首个省级粤港澳台众创空间、东莞市港澳台科技创新创业联合培优示范基地。</p>	<p>龙山文创园采用“台青服务台青”的模式，积极为从事文创产业的台湾青年搭建低成本、全要素的创业平台。目前，文创园内共有台资青创企业39家，就业创业的台湾青年103人。</p>	<p>上海(金山)海峡两岸青年创业基地以物联网产业为导向，是一个兼具孵化器及加速器功能的两岸创业青年孵化平台，引进项目涵盖大健康、新农业、物联网+等领域，是一家针对台湾青年到陆的加速器。</p>

大陆青创基地的优惠政策

优惠政策	松山湖海峡两岸青年创业基地	厦门思明区龙山文创园	上海(金山)海峡两岸青年创业基地
公司注册	N/A	N/A	上海市公司注册落地服务, 免注册地址费
创业启动资金 青创基金 新创文创扶持 资金	10-20万人民币免返还启动资金 成立青创基金池1500万以上, 并不断扩大基金规模	实际到资或增资的某个比例计算 创业启动资金(人民币10~15万元)	扶持资金 20~40万 扶持资金 20~40万 人才团队扶持项目 30~60万 青年文化创客扶持资金 5万
人才公寓补贴	拎包入住的人才公寓 (水电物业费需自理)	第一年100%补贴, 第二年70%补贴, 第三年50%补贴。最高补贴金额不超过人民币2000元/月	优惠价格租赁拎包入住的人才公寓 (金山区租房4500元一次性补贴; 金山区人才安居补贴, 最高60万)
办公场地补贴	2年内100平方米以内的租金补贴, 免租金办公场地	符合条件青创企业, 第一年100%补贴, 第二年70%补贴, 第三年50%补贴。最高不超过人民币5000元/月。	提供免租金、管理费的办公场地

大陆青创基地的优惠政策

优惠政策	松山湖海峡两岸青年创业基地	厦门思明区龙山文创园	上海(金山)海峡两岸青年创业基地
人才培训补贴	企业境内外培训参展，给20%补助，每年不超过5万	参加境内外学习培训的，按其已实际支出的培训费用，给予相应的培训费补贴（总额最高不超过人民币5万元）。	N/A
贷款贴息	5-20万元人民币贷款支持，2年内财政贴息70%	N/A	N/A
导师商务咨询	免费万间零售导师商务咨询服务，为你的项目提供专业支持	N/A	N/A
产业化服务	为创业项目提供初级孵化到天使投资的全链条服务	N/A	为优秀项目提供投融资对接、业务订单对接等服务
税收及优惠政策	N/A	N/A	增值税可返还10%~12%；企业所得税可返还8%~10%；个人分红所得税/红利税最低返还15%

大陆青创基地的优惠政策

优惠政策	松山湖海峡两岸青年创业基地	厦门思明区龙山文创园	上海(金山)海峡两岸青年创业基地
生活服务	医疗、社保、子女教育、配偶就业、落户、居留和出入境、通关等各项配套服务	积极协助符合条件的对象对接落实厦门市惠台60条相关政策内容	N/A
人脉资源交流活动	N/A	N/A	行业资源交流, 台青创业分享会 Startup Weekend创业周末、创业嘉年华等创业活动
创意创新创业大赛	N/A		已连续举办 五届的两岸青年创新创业大赛 , 奖金达一百万元, 在两岸已逐渐打开知名度及影响力
创业创新优秀团队	N/A	每人每年人民币4万元生活补贴 (每个团队不超过5人、累计发放年限不超过3年)	N/A

优势	困境
政策支持优势	基地众多，重复性高，定位方向不明确
产业集群优势	创业资金不足
资源整合优势	缺少科学的管理机制
专业运营顾问团队优势	可持续发展能力不足

一、政策支持优势

为吸引、协助青创者进驻基地，不管是政府或民间设立的基地，或多或少都会提供相关的补贴配套措施或奖励机制以协助青创者，并尽量节省创业者初期的投入成本，提供优质且相对便宜的环境，简化公司成立手续，提供财会或法律等专业咨询，举办路演对接天使或创投基金，引入创业导师或加速器服务等。

二、产业集群优势

透过基地设定的目标产业，吸引上下游的创业者一起进驻，发挥产业集聚的效应，彼此协作精进，共伴成长，相互扶持。

三、资源整合优势

透过不同青创基地间的协调合作，利用行业资源或跨业交流，可以扩大平台效应，增加人脉资源累积，达到资源共享，强强合作！

四、专业运营顾问团队优势

专业的运营顾问团队进驻，提供从新创孵化，创业导师咨询，加速器导入，创速营培训，到企业路演，天使资金投入，二、三轮融资等一系列服务。

一、定位方向不明确

创业基地分为**政府公办**、**民办公助**和**纯民办**三种类型，不同类型的创业基地定位不明确。一般而言、公办的青创基地比较容易把准产业的目标与方向、但也不乏为**只求有**而设的青创基地，至于民间企业的部分、则有不少是抱持“比一般房东多做一些事”的心态来盘活资产、摸索运营，没有特定的方向、目标和做法，说好听一点是多元包容，实则龙蛇杂沓！

二、基地资金与企业创业资金不足，后继乏力

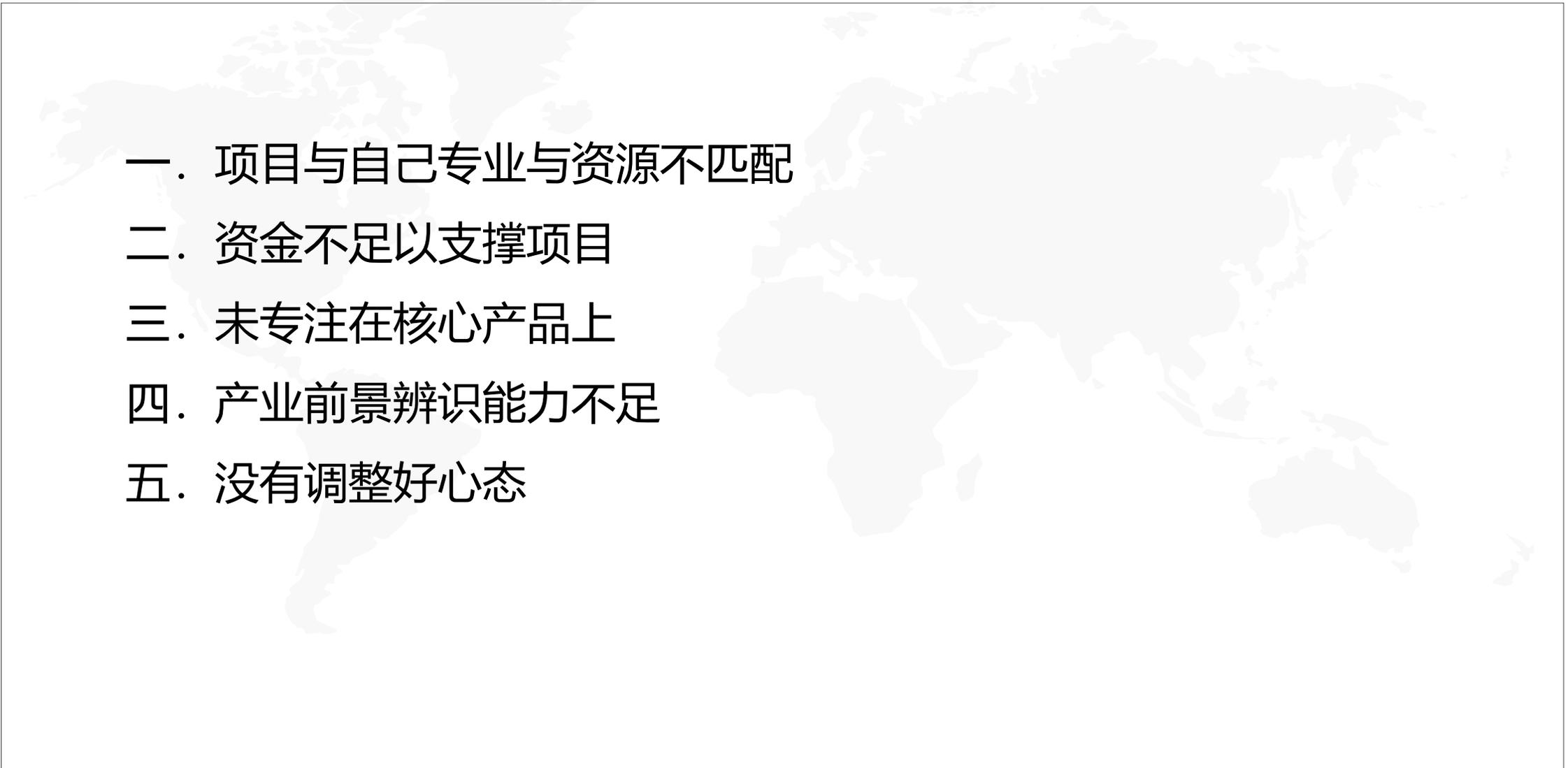
“缺乏启动资金”是创业的最大障碍，而青创基地持续不断地活水源泉，也是他们的硬伤。受限于区域经济发展水平限制，缺少相应捐赠法规，导致社会捐赠援助有限，仅仰赖政府投入或补助，难以满足基地与创业者的资金需要。此外，银行基于风险考虑，对创业兴趣不大，社会投资门槛较高，创业者大多缺乏财产抵押担保，融资非常困难。

三、缺少科学的管理机制

创业基地的管理和运作是一项极富挑战性的工作，需要不断的累积经验，而创业计划、政策及信息咨询、管理咨询，提供风险投资、有效降低创业风险等等工作的实施，都需要创业基地的团队不断的尝试、修正与改善，而且各行各业不同，又必须保有弹性和创意，而可供参考的成功经验也不多，优秀团队的建立不易。

四、可持续发展能力不足

创业基地除仰赖政府支持外，也必须进行**企业化**及**市场化**管理方可长可久。但有时为了配合政策的推动，又不能完全的市场化，实属两难，而另一方面，该如何市场化也是一个头疼的问题，以青创企业极低的成功率来看，即便基地参与企业的天使或一二轮投资，是否能熬到企业上市回报投资也是很难断言的。

- 
- 一. 项目与自己专业与资源不匹配
 - 二. 资金不足以支撑项目
 - 三. 未专注在核心产品上
 - 四. 产业前景辨识能力不足
 - 五. 没有调整好心态

一、项目与自己专业与资源不匹配

创业者盲目跟风，什么项目热门赚钱就做什么，不与自己专业与资源匹配去做。

创业找项目一定要根据自己的兴趣爱好、经济条件、擅长领域去综合选择，有些创业者选择了自己不喜欢的领域，做起事来也没有干劲，又不想去面对和解决问题，故往往创业失败。

二、资金不足以支撑项目

资金问题也是导致创业失败的一个关键因素。

创业者充满理想却缺乏财务管理经验，在资金分配方面不合理或是没有考虑风险，最终导致资金周转失灵。所以创业者一定要合理的分配资金，在银行备妥一套备用金以备不时之需，不要一味地往项目里投钱，导致资金不足以支撑项目。

三、未专注在核心产品上

创业者在创业初期未专注在核心产品上，什么都想做，结果什么也没做成。

创业之初需要投入大量精力关注在核心产品，即使是真的有心要做其他的，也最好等到收回成本以及技术、人力多方面成熟之后。

四、产业前景辨识能力不足

产业前景辨识能力不足是多数年轻人创业屡次失败的原因。

时代在进步，热点在变化，跟不上时代的脚步就赚不了钱。比如在提倡低碳环保的今天，你去投资造纸厂这类有污染企业，就很难赚钱。只是与时俱进也是不够的，还要看这个行业的发展前景，这可以从消费需求变化、政策转变等方面来看。

五、没有调整好心态

一些创业者急于求成，想要很快就能盈利，没有摆好自己的心态，最终丧失了一些机遇，没有得到好的发展机会。还有一些创业者认为自己当上老板了就云里雾里，不思进取，最终限制了公司的发展。

- 一. 确认自己是否有创业的基因
- 二. 先就业再创业
- 三. 选择适合自己产业的青创基地
- 四. 坚持初心，永保诚信
- 五. 精准掌握产业发展趋势与潜力
- 六. 注重新技术新领域 引进创新元素
- 七. 接地气，注重与当地企业、市场、人才的融合



感谢您的聆听
